



Átalakulás Gyakorlatban - tervezési segédle



Fázis	Tevékenységek	Mi lehet hozzá?	Eredmények / kimenetek	Buktatók / akadályok / aknák	Tippek
Kiválasztás <i>Mit szeretnénk megvalósítani? Nézzünk utána, hogy milyen ötletek, eljárások, megoldások vannak azokra a problémákra, igényekre melyekkel helyben találkozunk.</i>	- inspiráció gyűjtés - ötletek, jó példák, lehetőségek keresés - tanulmányi kirándulások - videók, leírások, anyagok megtekintése	- nyitottság, kíváncsiság, érdeklődés - kapcsolatok, ismeretségek, akik tippeket adhatnak - jó, ha van internet-hozzáférés	- találunk olyan ötleteket, amiket szívesen megvalósítanánk helyben (ezeket dokumentációja, gyűjteménye) - érdeklődő helyeket állíthatunk az ügy mellé	- a bőség zavara, annyi mindent lehetne csinálni és nehéz leszűkíteni, kiválasztani közülük azt az egyet, amit komolyan meg akarunk valósítani.	- visszatérni az alapokhoz, mi a célunk? Sőt: mi a cél célja? És újra feltenni ezeket a kérdéseket. - tudatosítani, hogy nem egy ugrásban kell megoldani az összes problémát valamilyen csodaszerrerrel, hanem apró lépésekben - az ötletgyűjtemény a jövőben is hasznos lehet, visszatérhetünk hozzá jövőbeli projekteknél, kezdeményezéseknél
Megvalósíthatóság <i>Még mielőtt belevágunk a projekt komolyabb tervezésébe, számba kell vennünk, hogy tényleg helyén való-e az ötlet közösségünkben, és nincsenek-e ellehetetlenítő tényezők.</i>	- kutatás, elmélyülés a témában - beszélgetés tapasztalt (szak)emberekkel, közösségekkel - helyiek véleményének kikérése (csoportos/ egyéni/beszélgetés/kérdőív) - alapvető feltételek sorra vétele, igen/nem, van/nincs alapon (törvényi háttér, infrastruktúra, anyagi igény, emberi erőforrás)	- lelkes felelős (katalizátor:) - hozzáférés szakirodalomhoz - szakemberrel konzultáció - vizuális, könnyen értelmezhető illusztráló anyagok, amik által a helyiek könnyen megértik a projekt lényegét	- Döntés: csináljuk vagy ne csináljuk? * Ha mégsem jó ötlet: vissza az első sorhoz! * Ha nekünk való ez az ötlet: CSINÁLJUK! → Tovább a következő sorra	- "beleszeretünk" egy ötletbe/ technológiába/projektbe és akkor is ragaszkodunk hozzá, ha nem illik szervesen a saját kontextusunkba. - A lelkes felelős nehezen ismerheti fel, ha mégse megfelelő az ötlet, és inkább a személye miatt „bólintanak rá” a többiek.	- tűzzük ki ennek az időszaknak a végét, nehogy túl elemezzük a helyzetet. - nagyon fontos minél több szempontot és véleményt figyelembe venni, de van egy pont, amikor egyszerűen dönteni kell és nem félni a kudarctól (abból is jókat lehet tanulni)
Tervezés <i>Ha eldöntöttük, hogy biztosan meg akarjuk valósítani a projektet, részletesen meg kell tervezni a szükséges lépéseket.</i>	- tervezés módjának eldöntése (kiket akarunk bevonni? kell-e szakember? milyen formában/módszertan segítségével? hány alkalommal? milyen részletesen?) - tervezési alkalmak megszervezése, levezetése, dokumentálása	- érintett emberek bevonása - hely találkozókhöz - eszközök (vetítő, flipchart, tollak, stb.) - szakember meghívása ha szükséges	- felelős csapat, szerepek meghatározása - ütemterv - költségvetés - a projekt pontos leírása, láthatóvá tétele (a kevésbé érintettek, érdeklődők számára is érthető, elérhető formában) - karbantartás, fenntarthatóság terve	- bekerülnek a csapatba olyanok, akik nem gondolják komolyan, nem tesznek bele energiát, akár hátráltatják a dolgokat - kimaradnak a csapatból olyanok, akik nagy segítséget jelenthetnének - azt hisszük, hogy meg tudunk oldani mindent és nem kérünk segítséget	- szétválasztani a személyes szimpátiát és a célirányos megközelítést - itt is határozzuk meg az időszak végét, nehogy elveszünk a részletekben. Bele kell vágni, kísérletezni!
Előkészületek <i>Miután pontosan megterveztük mire lesz szükségünk, a felelősök megszervezik, előkészítik a megvalósításhoz szükséges dolgokat.</i>	- együttműködő partnerek felkeresése (önkormányzat, helyi cégek, stb) - beszerzendő anyagok, szerszámok, kellékek felkutatása, beszerzése - engedélyek megszerzése - részletek véglegesítése - szükségszerűen kísérletezés	- további emberek bevonása az egyes részfeladatokhoz (szállítás, további kapcsolatok, stb) - pénz - telefon - kapcsolatok, szakemberek - kísérletezéshez szükséges anyagok, kellékek, szerszámok (akár kölcsönbe) - helyszín, terem, műhely	- hely, eszközök, engedélyek megszerezve - jól működő munkacsoport- bevonható emberek bázisa - a projekt elkezd láthatóvá válni	- valami fontos dolog kimarad - gazdátlan ügyek - mindenki azt hiszi, hogy valaki más csinálja, intézi - fejetlenség, "nem tudja a bal kéz, mit csinál a jobb"	- jó ha van egy látható felület (pl: levelező lista, megosztott dokumentum, fb csoport, egy látható helyen lévő faliújság) ahol nyomonkövethetők az elvégezendő feladatok, a részfeladatok állása - a felelősöknek folyamatosan nyomon kell követnie, hogy vannak-e eladkadások, kik szorulnak segítségre
Megvalósítás <i>Ha minden szükséges dolgot beszereztünk, előkészítettünk indulhat a megvalósítás.</i>	- projekt indító alkalom megszervezése (jó ha konkrét, előre meghirdetett alkalom) - emberek toborzása - a szükséges lépések levezénylése (építkezés, események, stb) - részek tesztelése, újratervezése, javítása szükség esetén - dokumentálás	- részfeladatok felelőseinek megszervezése - önkéntesek (helyiek/külsősök) - szakemberek, szakmunkások - fényképező dokumentáláshoz	- a projekt infrastruktúrája áll, a projekt elindult - a felelősökön kívül, érdeklődők, további önkéntesek bevonva - láthatóság, terjeszthető hírek	- konfliktusok merülhetnek fel (pl.: helyi lakosok, intézmények akik valamiért nem támogatják a kezdeményezést vagy a csapaton belüli ellentétek léphetnek fel) - dolgok nem a terv mentén haladnak (elfogy a pénz, a lelkesedés, nem várt nehézségek merülnek fel)	- ne essünk kétségbe ha a dolgok nem a terv szerint haladnak, bármikor visszanyúlhatunk a tervhez és változtathatjuk a tapasztalatok alapján
Ünneplés <i>Fontos, hogy miután elértük az első mérföldkövet, a projektet elindítottuk, ezt megünnepeljük. (Erre sokszor nem gondolunk, de nagyon fontos!)</i>	- kitalálás, megszervezés - előkészületek - konkrét esemény megvalósítása	- hely - kaja, pia - önkéntesek - (pénz)	- elégedettség érzés - (helyi) média? - további láthatóság helyben és tágabb körben	- nem tekintjük ezt a lépést eléggé fontosnak, "komolyan" ezért elmarad.	- nem kell valami nagyra gondolni, akár egy kis összegjövétel is megteszi, pl egy batyus vacsi
Értékelés <i>Fontos kiértékelnünk az elért eredményeket. Mi volt jó, mit csinálnánk másképp, min kell változtatni?</i>	- értékelő alkalom megszervezése - eddigi dokumentáció áttekintése - részvevők, helyiek véleményének kikérdezése	- felelős(ök) - hely, eszközök (vetítő, tollak, stb) - időt szánni rá!	- pontosabb képet kapunk az eddigiekről és a folytatásról	- nem marad energia, lelkesedés erre a lépésre	- használjunk interaktív, kreatív eszközöket, tegyük érdekessé (facilitátor módszertanok hasznosak lehetnek)
Folytatás, fenntarthatóság <i>Nem elég létrehozni egy projektet, azt fent is kell tartani...</i>	- nyomonkövetés - karbantartás - felmerülő problémák, konfliktusok elhárítása - következő fázisok megtervezése - vagy a projekt lezárása	- felelős - tevékenységtől függően különböző források (pénz, anyagok, szerszámok, pótalkatrészek, emberek)	- hosszútávú eredmények - folytonosság, bizalom érzete a résztvevőkben - pozitív környezeti/közösségi hatások	- a kezdeti lelkesedés, lendület, "újdomság érzet" csökkenhet, ezért nem akad felelős, aki a hosszútávú fenntartást elősegíti - nem vesszük észre, hogy valami egyszerű probléma áll a folytatás útjában - „elfelejtődik” a dolog és szépen halkan elhal (ami nem igazán jó üzenet a közösség felé)	- nem olyan intenzíven, mint a kezdeti időszakban, de rendszeresen értékeljük a helyzetet. - legyünk őszinték és kritikusak; lehet hogy eljön egy pont, amikor már nem aktuális a projekt/tevékenység, de az nem feltétlenül jelenti azt, hogy teljesen el kell engednünk a dolgok, inkább törekedjünk arra, hogy megtaláljuk a folytatás lehetséges formáit, a tanulságok beépítését jövőbeli munkánkba...



VÉDEGYLET

Profilantrop

